

PROMOVE Comércio

Moçambique

Do Desenvolvimento de Negócios à Exportação Estratégia S

Seminário on-line

09 de setembro de 2021

Wolfgang Wiegel

Organização das Nações Unidas para o Desenvolvimento Industrial (UNIDO)



Do desenvolvimento de negócios à estratégia de exportação<<<



Introdução

- “Construindo Competitividade para Exportar”
- Antes e depois da COVID
- VUCA
- Formação do “Geral ao Específico” •

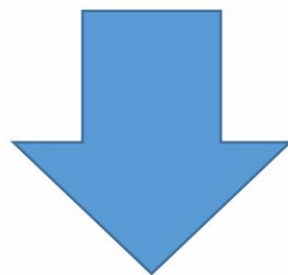
Tendências globais nos subsectores agroalimentares, sector cosmético, saúde e subsectores alimentares biológicos

- Tendências estratégicas e globais nos negócios em geral e no setor alimentício

Megatendências terão impacto nos exportadores do agronegócio



ÿ Estudo sobre *Megatendências no Setor Agroalimentar, 2019*



Tendências globais no setor agroalimentar impactam estratégias dos exportadores e desenvolvimento de seus

Ligação: https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document.html?reference=IPOL_STU%282019%29629205

Megatendências em Alimentação e Agricultura



MEGATENDÊNCIAS – que afetam o setor agroalimentar global

Tendências demográficas e de renda

Padrões de consumo e tendências emergentes

Mudança tecnológica

Mudanças climáticas

Desperdício de alimentos

Competição por recursos naturais



Forças Globais – Impacto para Produtores



FORÇAS GLOBAIS – afetando o futuro da cadeia alimentar



Acordos comerciais

Economia da cadeia de valor

Inovando sistemas de produção de alimentos e outros elementos

Transformação do mercado

Desafios globais – Ação necessária dos produtores



DESAFIOS GLOBAIS – para o futuro dos sistemas alimentares e agrícolas

- Produtividade agrícola
- Melhoria da nutrição e da saúde pública
- Conservação de recursos e meio ambiente

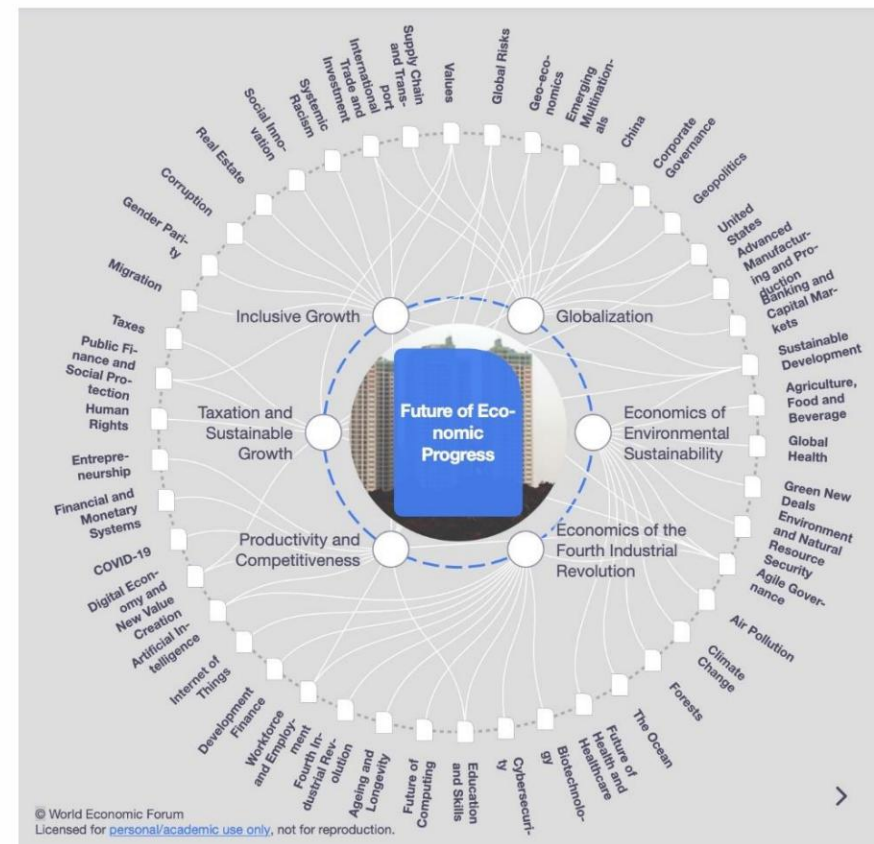


- Segurança alimentar e rastreabilidade
- Segurança alimentar e saúde
- Sustentabilidade



Transformation Maps

Transformation Maps can help you explore and make sense of the connections between different economies, industries and global issues. It is a dynamic way of exploring the transformational forces that relate to a topic, such as Climate Change or Artificial Intelligence, co-curated with leading universities and international organizations.



<https://intelligence.weforum.org/topics>



Inteligência Estratégica - Agricultura, Alimentos e Bebidas



Key Issues

Food Technology and Innovation

Demographic Changes and Agriculture

Global Food Systems

Health and Wellness

Sustainable Consumption

Empowered Consumers

Resource Sustainability

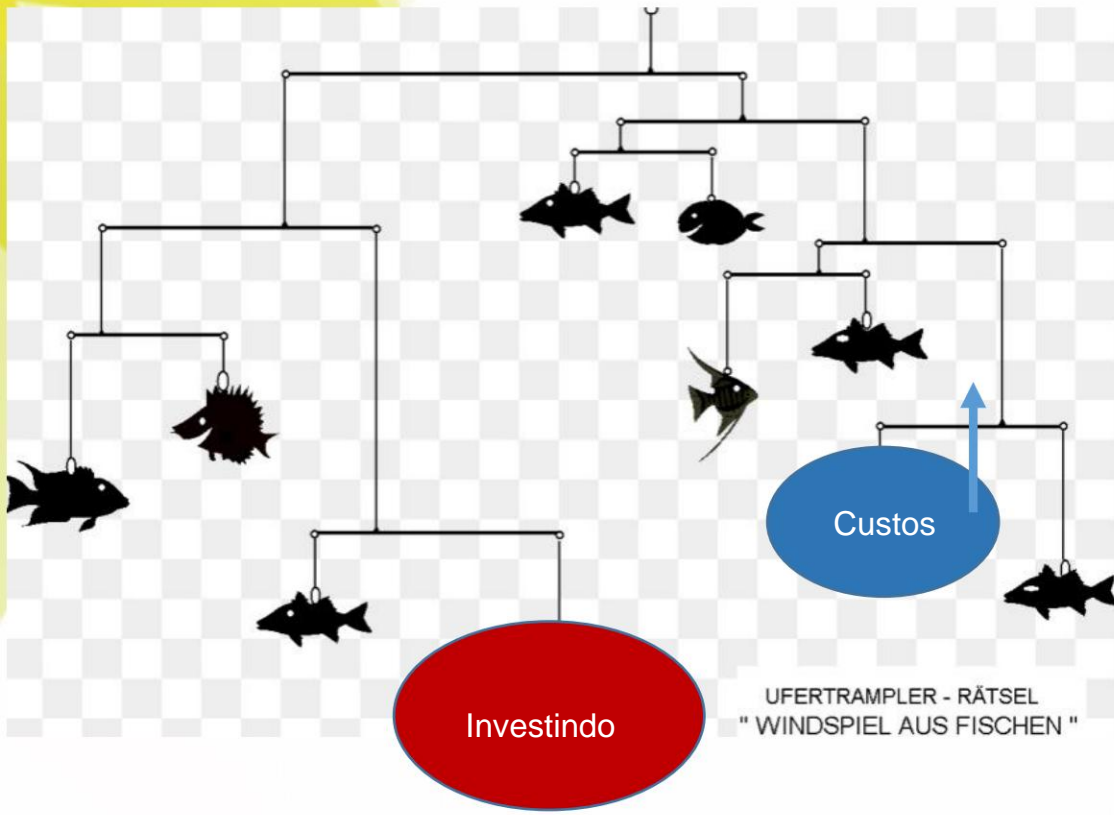
LINK: *Inteligência Estratégica Agricultura, Alimentos e Bebidas*

<https://intelligence.weforum.org/topics/a1Gb00000015MIVEA2?tab=publications>

RESUMO:

- Espera-se que **a população mundial** aumente de aproximadamente De 7,7 mil milhões a quase 10 mil milhões até 2050 - **A procura de cereais** será utilizada como alimento para ambos humanos e animais podem crescer até cerca de 3 bilhões toneladas até então, de cerca de 2 bilhões de toneladas a partir de 2009
- **Os sistemas agrícolas devem abordar melhor** as questões climáticas mudança, recursos hídricos e terrestres que estão se tornando escasso
- **As empresas alimentares devem adaptar-se** às mudanças no consumo padrões e desempenham um papel maior na promoção da saúde e do bem-estar.

A Empresa como Sistema - Abordagem Holística



- Visão e Estratégia
- Produtos e Produção
- Marketing e Vendas
- Organização e RH
- Qualidade e Certificação
- Finanças e Controladoria
- Orçamentos e Controle Orçamentário
- Custeio e Precificação

Negócios e Plano de Marketing

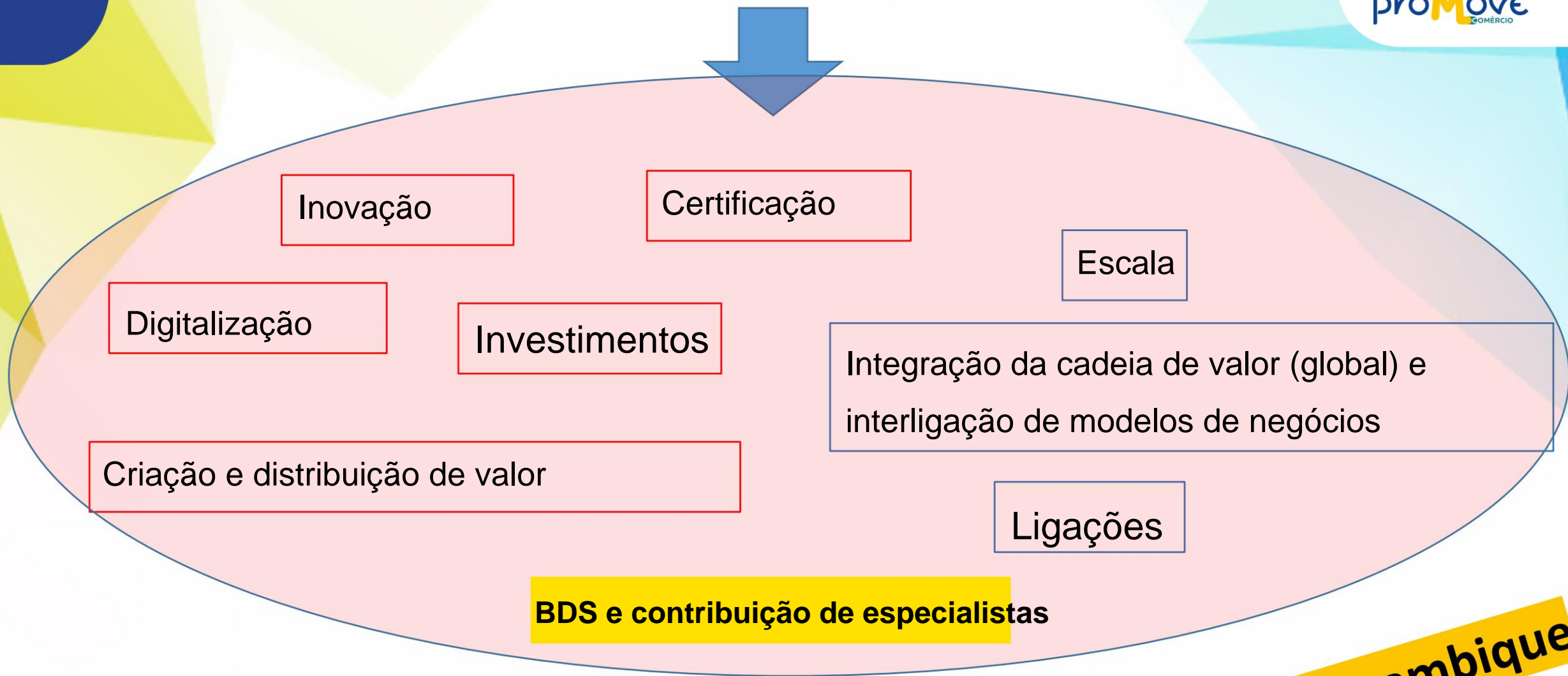
Proposta de valor e foco no cliente

Modelo de negócio



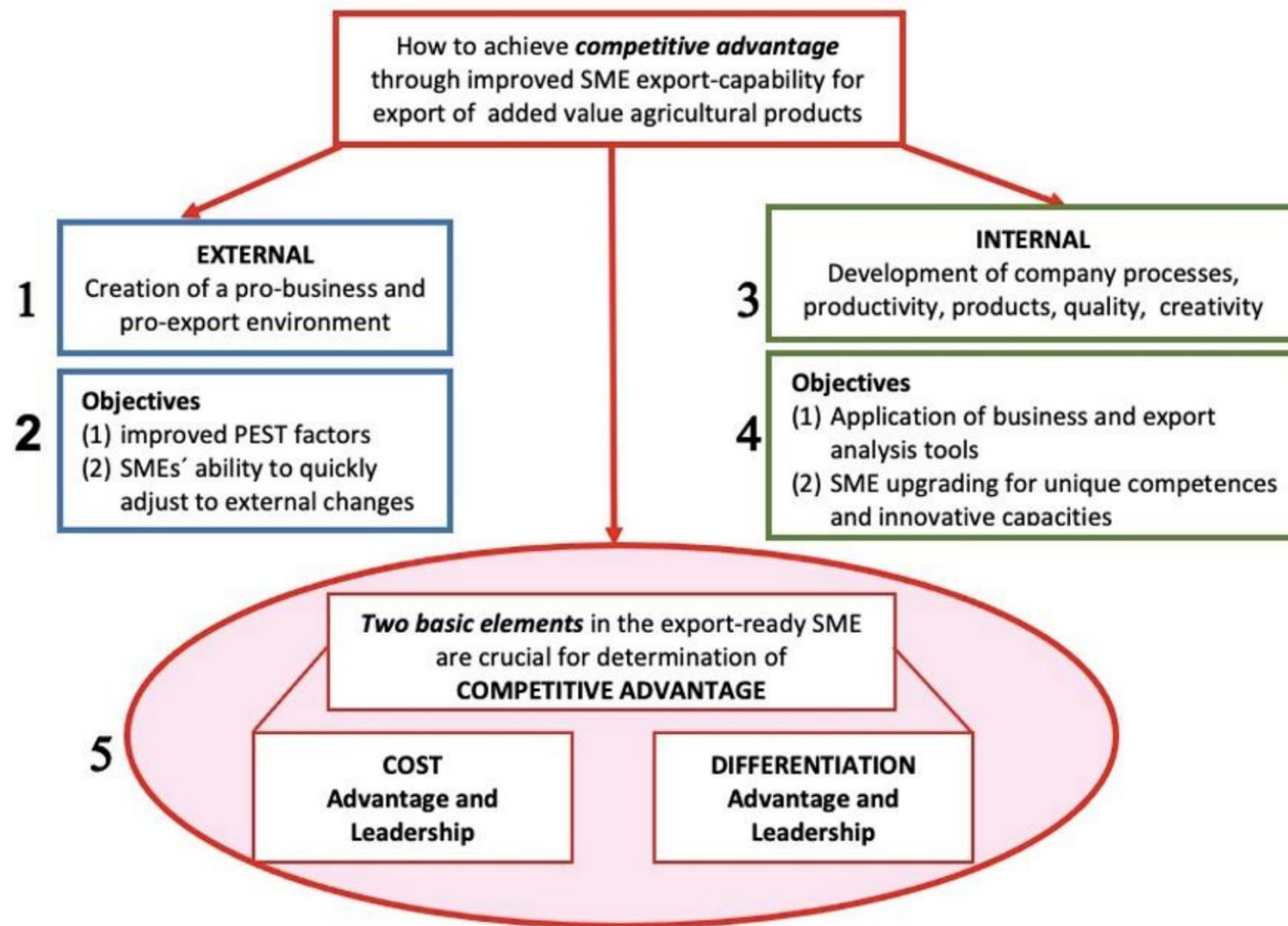
Foco da empresa na prontidão para exportação

Prontidão para Exportação e Competitividade Internacional

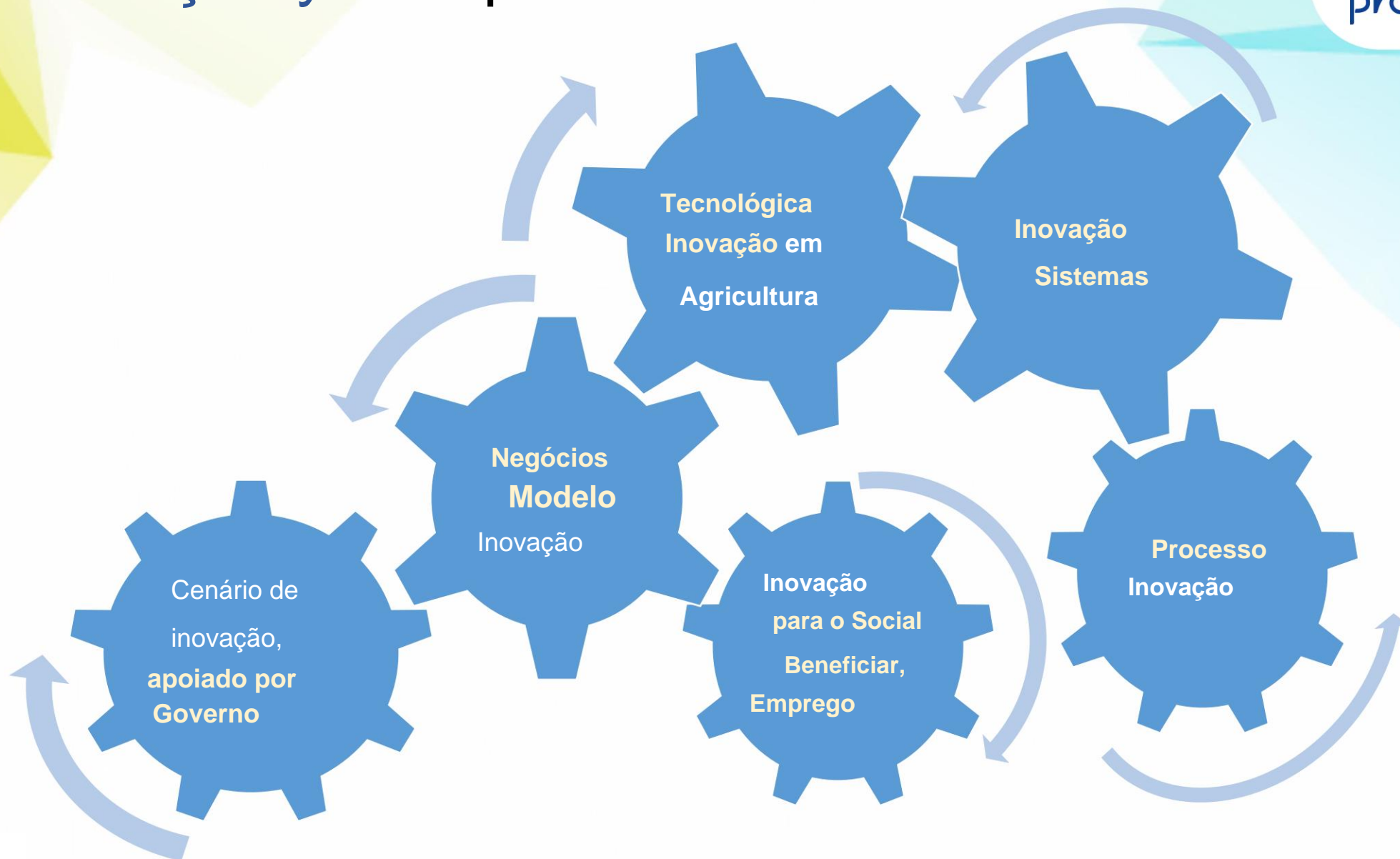


Made in Mozambique

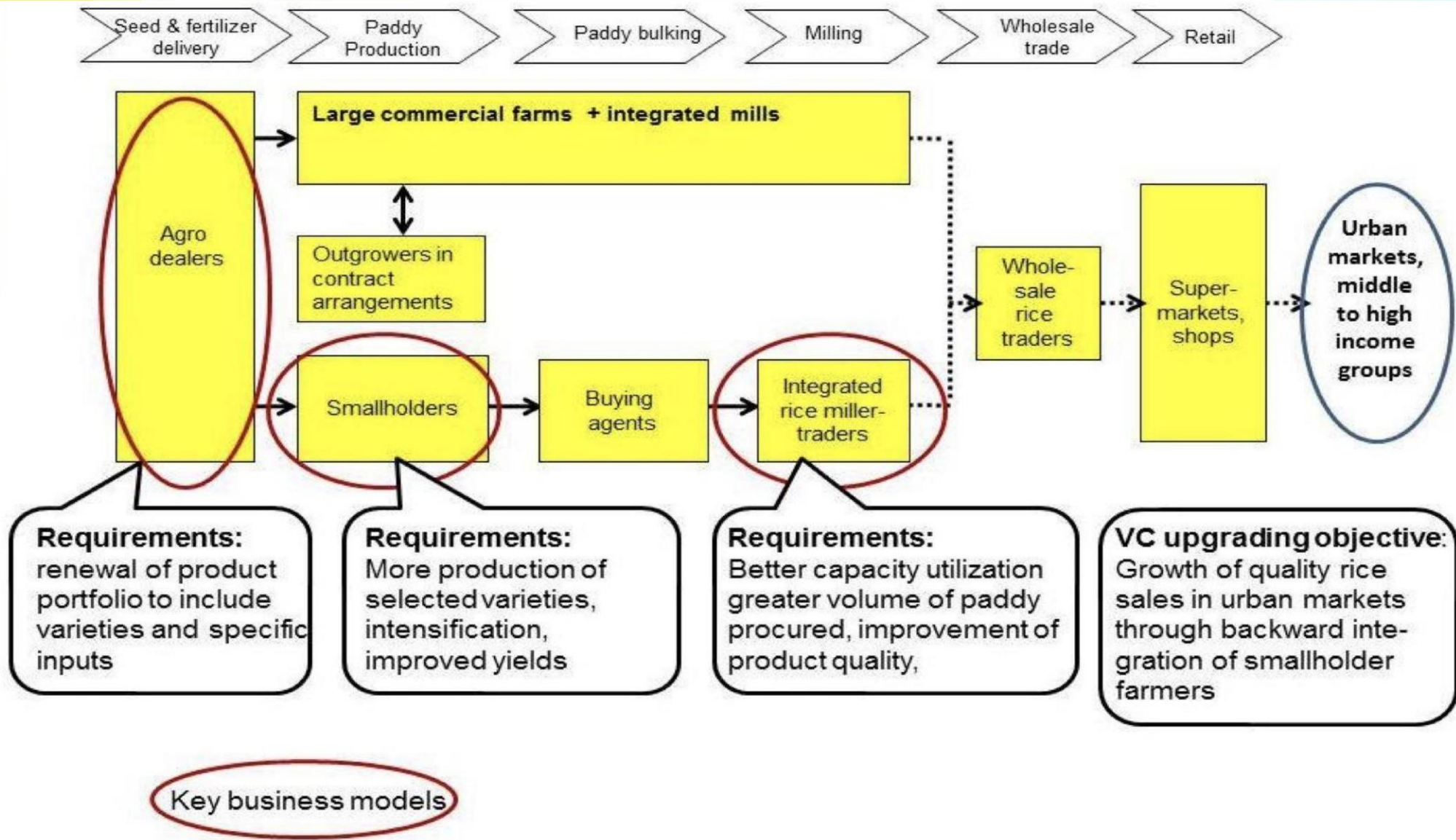
Vantagem Competitiva e Competitividade Internacional



Inovação y Competitividade Internacional

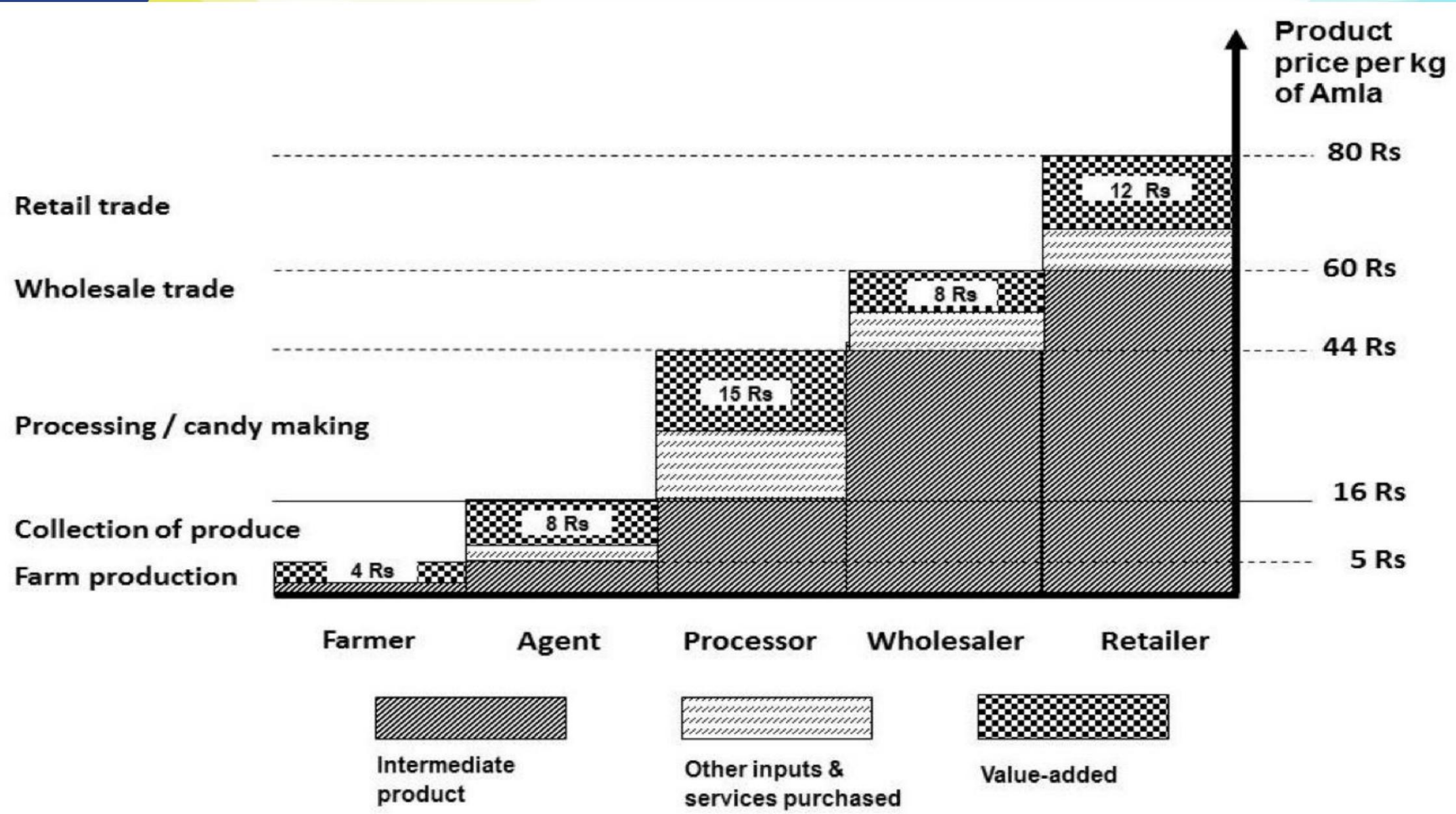


Integração e modelo de negócios de VC (global) ÿ Competitividade Internacional



Exemplo:
Produção e
moagem de arroz

Agregação de Valor e Competitividade Internacional



Conformidade e Certificação ÷ pré-requisito para Exportação



- Food safety standards became quasi-obligatory standards in industrialized countries' markets. Hardly any serious trader will import food products without.
- Food safety standards are based on HACCP principles (Hazard Analysis of Critical Control Points). By EU law, an importer is legally obliged to ensure importing safe food products that fulfil HACCP requirements.
- Different markets prefer different standards. Main standards are:
 - GlobalG.A.P. or ASIAGAP for fresh produce
 - FSSC 22000, ISO 22000, IFS, BRC, SQF for other products.
- The website of the Global Food Safety Initiative, www.mygfsi.com, is a good source for further information.



ASIAGAP

BRCGS



Regulamentos da UE ÿ Competitividade Internacional

Principais requisitos de conformidade em diferentes níveis da cadeia de valor alimentar

Requisitos gerais de segurança alimentar:

- Regulamento (CE) n.º 178/2002 ÿ Princípios e requisitos gerais da legislação alimentar
- Regulamento (CE) 852/2004 ÿ Higiene dos géneros alimentícios
- Regulamento (CE) 2073/2005 ÿ Critérios microbiológicos dos géneros alimentícios
- Regulamento (CE) n.º 1169/2011 ÿ Fornecimento de informação alimentar aos consumidores
- Regulamento (CE) 315/93 ÿ Procedimentos comunitários para contaminantes em alimentos
- Regulamento (CE) n.º 1881/2006 ÿ que fixa os teores máximos de contaminantes nos géneros alimentícios
- Regulamento (CE) 396/2005 ÿ limites máximos de resíduos de pesticidas em géneros alimentícios, rações ou alimentos para animais e origem animal
- Regulamento (CE) n.º 1107/2009 ÿ colocação de produtos fitofarmacêuticos no mercado
- Regulamento (CE) 1107/2009 ÿ Lista de substâncias ativas aprovadas

Regulamentos da UE ÿ Competitividade Internacional



Principais requisitos de conformidade em diferentes níveis da cadeia de valor alimentar

Produção orgânica voluntária:

- Regulamento (CE) 834/2007 ÿ produção biológica e rotulagem de produtos biológicos
- Regulamento (CE) n.º 1235/2008 ÿ

Disposições especiais:

- Regulamento (CE) 2016/52 ÿ níveis máximos permitidos de contaminação radioativa de alimentos

Óleos essenciais farmacêuticos:

- Regulamento (CE) n.º 338/97 ÿ protecção de espécies da fauna e da flora selvagens através da regulamentação do comércio ali

Muitos dos requisitos de conformidade da UE já estão incluídos na legislação moçambicana

Normas de Comércio Justo y Internacional

Competitividade



Principais requisitos de conformidade em diferentes níveis da cadeia de valor alimentar

Produção orgânica voluntária:

- Regulamento (CE) 834/2007 y produção biológica e rotulagem de produtos biológicos
- Regulamento (CE) n.º 1235/2008 y

Disposições especiais:

- Regulamento (CE) 2016/52 y níveis máximos permitidos de contaminação radioativa de alimentos

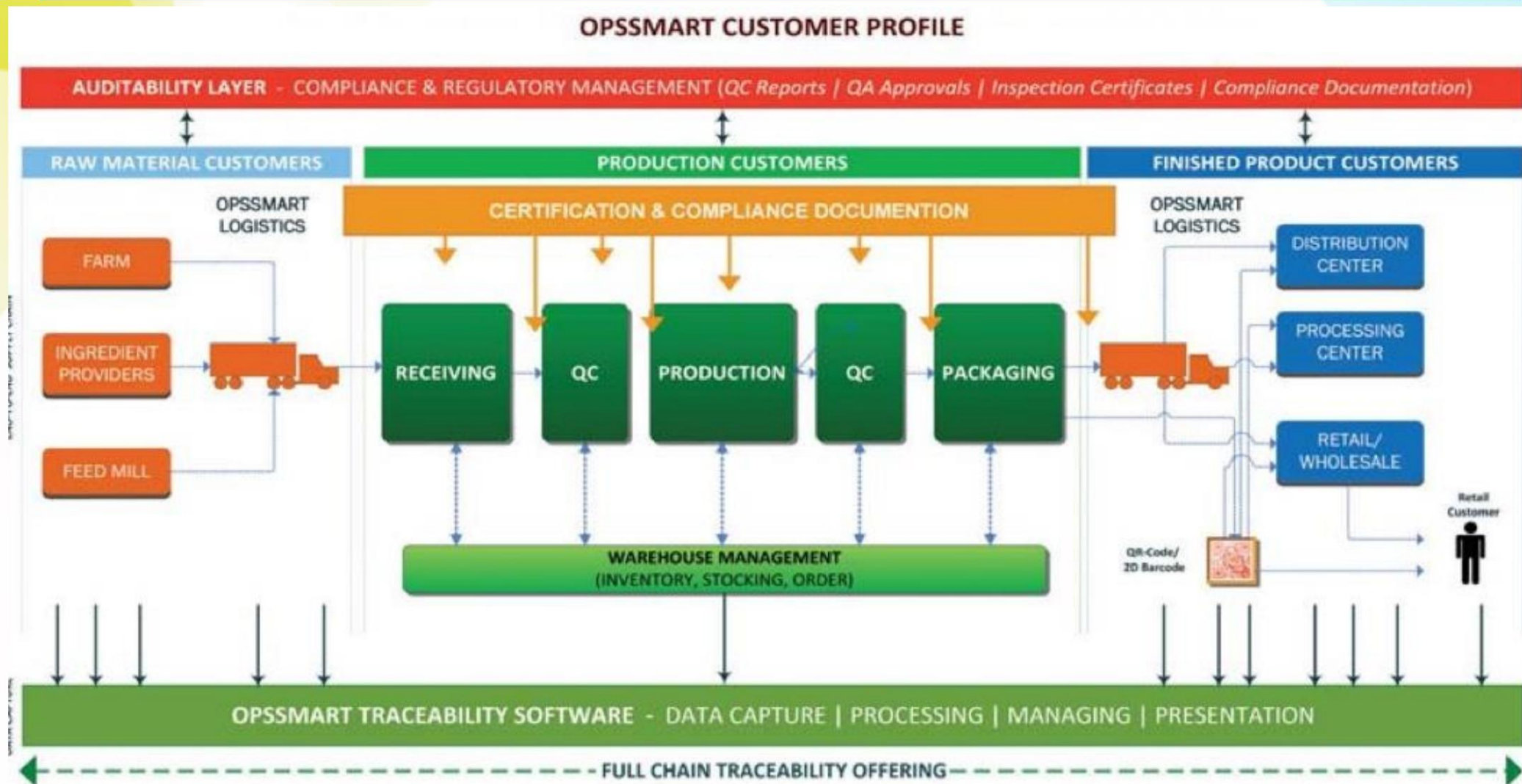
Óleos essenciais farmacêuticos:

- Regulamento (CE) n.º 338/97 y protecção de espécies da fauna e da flora selvagens através da regulamentação do comércio ali

Muitos dos requisitos de conformidade da UE já estão incluídos na legislação moçambicana

Digitalização e Competitividade Internacional

Processo de Digitalização nas Empresas e conectando Operadores Globais da Cadeia de Valor para Rastreabilidade

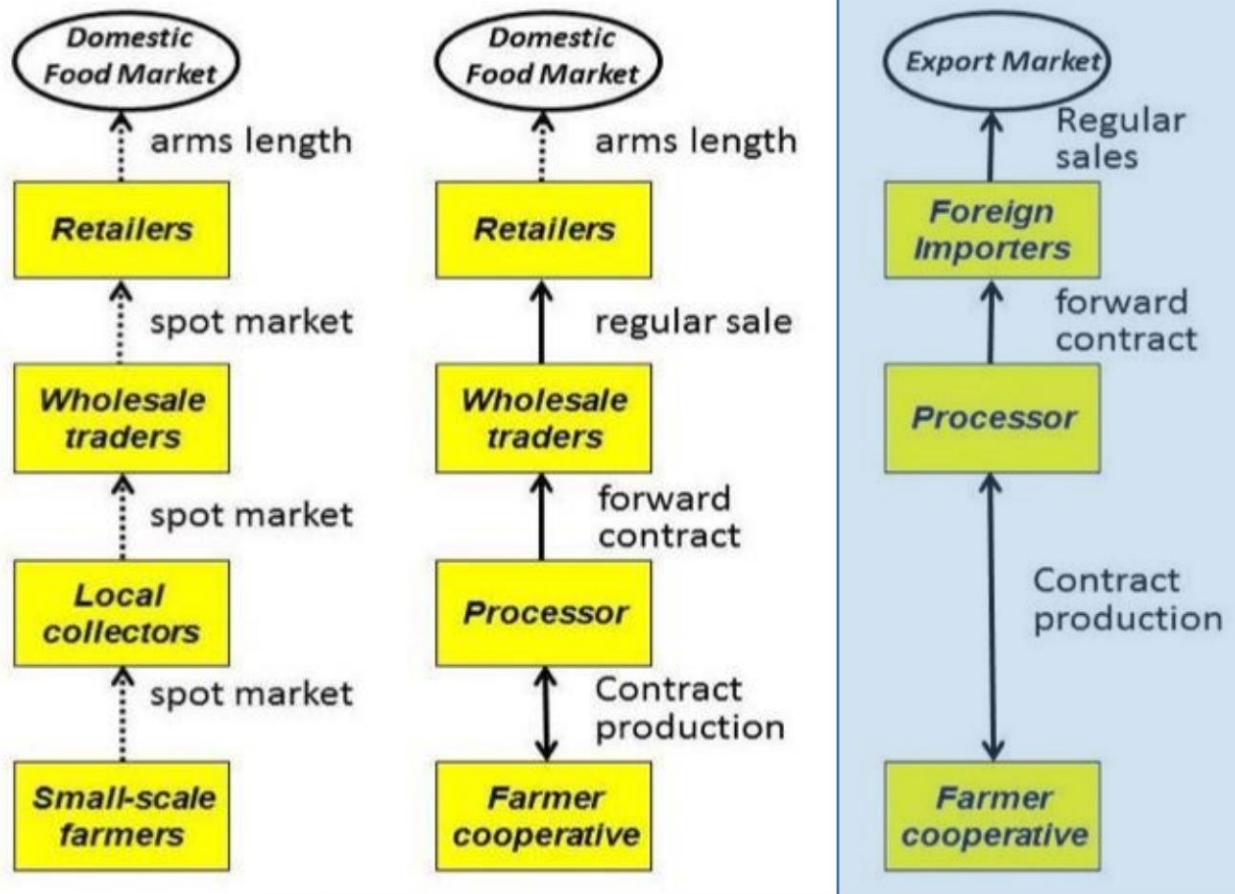


Links: <http://www.fao.org/digital-agriculture/en/> <http://www.fao.org/3/i6972e/i6972e.pdf>

Fonte:
E-Agricultura, FAO

Ligações y Competitividade Internacional

Ligações Verticais y Contratos Comerciais



Intensity of coordination increases

Arms-length transaction / spot market
 Order contract / forward contract
 Regular sales / regular orders
 Preferred supplier arrangement
 Contract production / contract farming

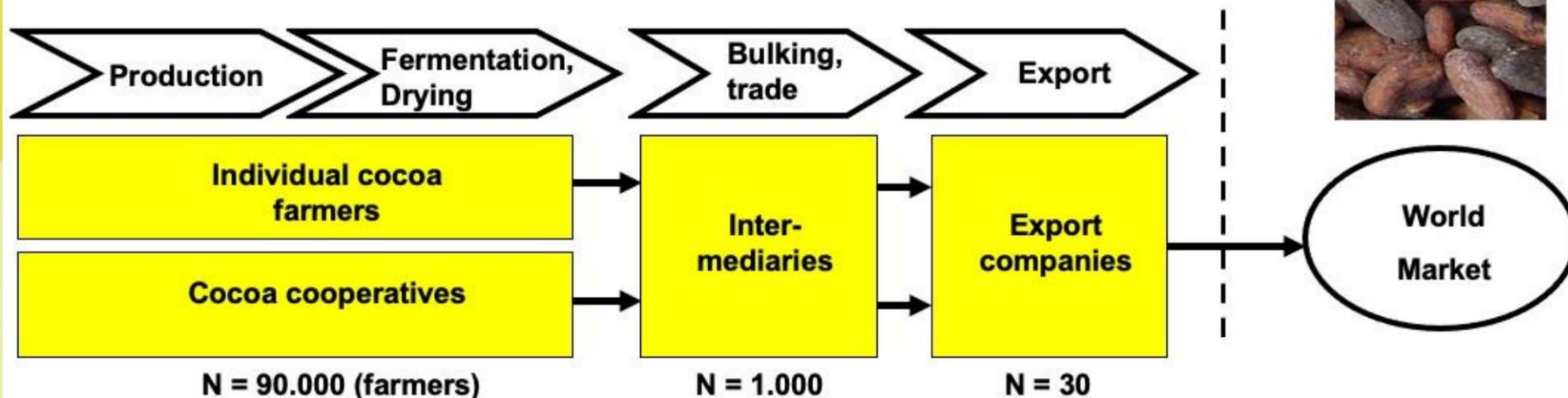
Os contratos de exportação aumentam a complexidade

- Troca mútua de informações • Arranjos logísticos • Serviços incorporados
- Controle de qualidade coordenado • Ajustes do modelo de negócios • Requisitos *Incoterms*

Melhoria da cadeia de valor – Sourcing – negócios interligados

Modelos - Ligações ÿ Competitividade Internacional

Ligações horizontais ÿ Transações entre empresas



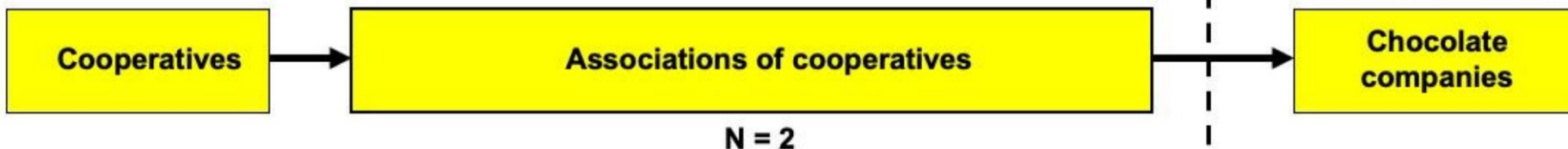
Cacau fino aromático, Equador

Introduction of a standard for aromatic cocoa

Certification of organic and fair trade cooperatives

Organisational support for Cooperatives and associations

New business partners

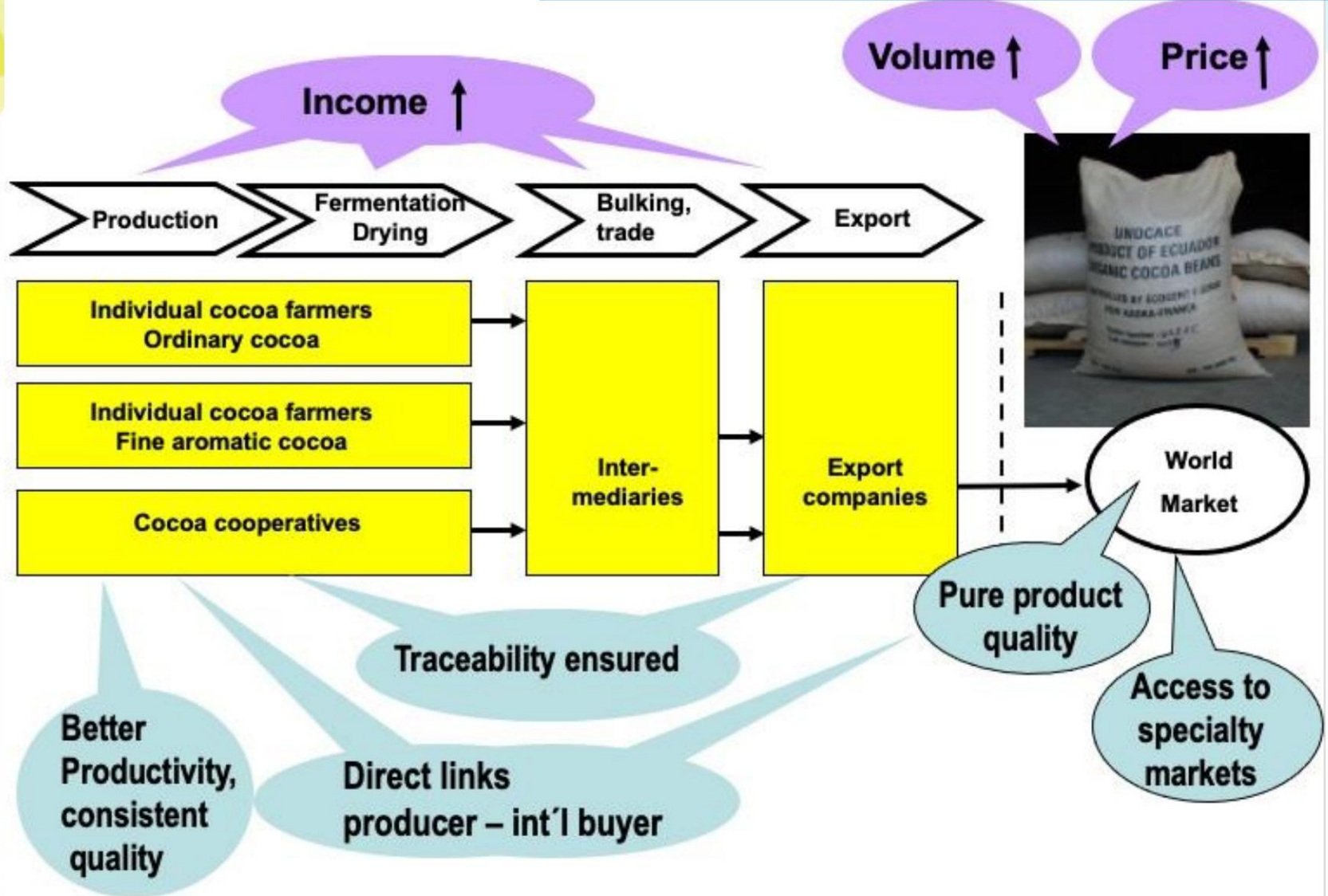


Melhoria da cadeia de valor – Sourcing – negócios interligados

Modelos - Ligações y Competitividade Internacional



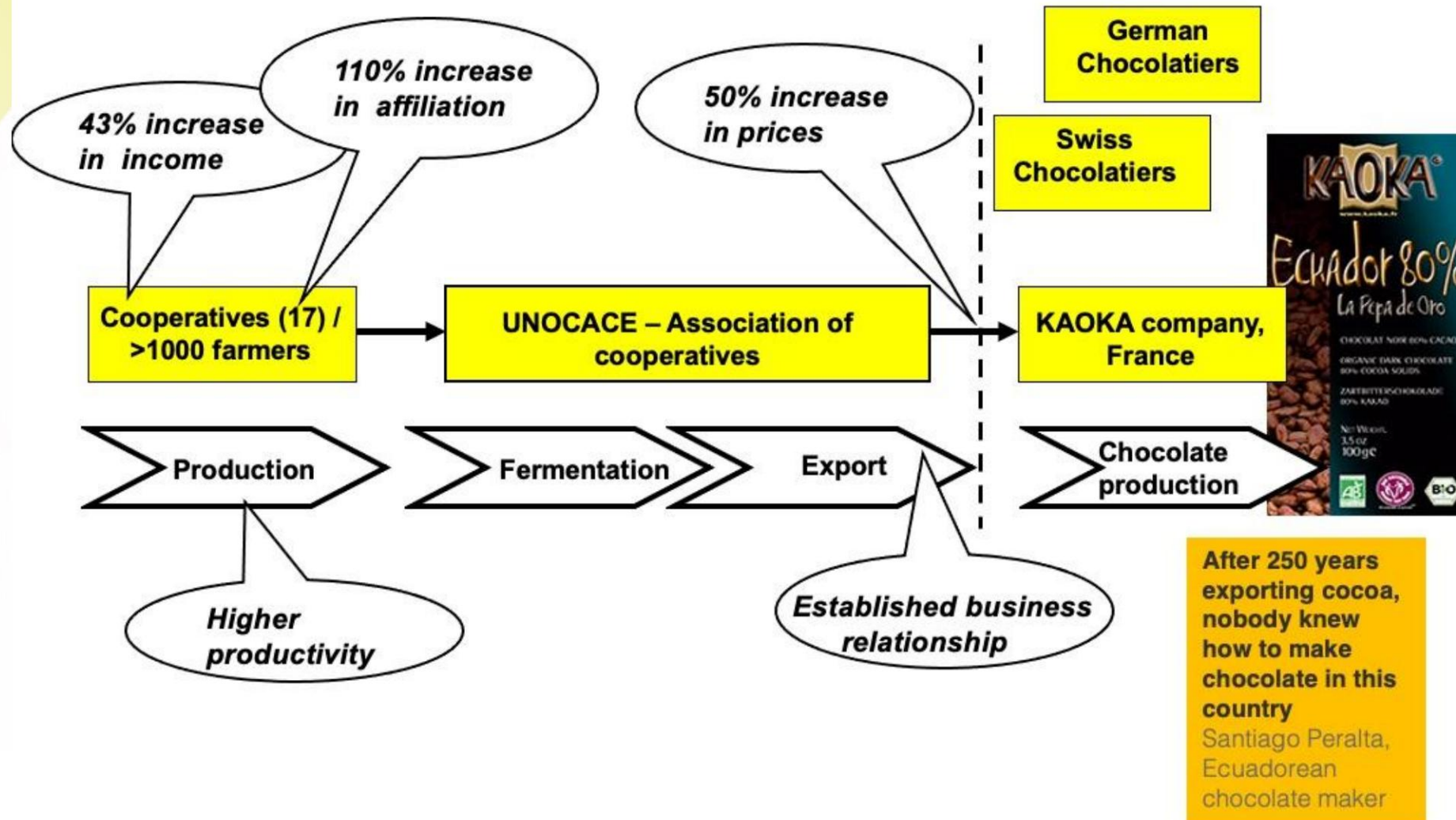
Ligações horizontais y Cooperações + Ligações verticais y Contratos comerciais e acesso ao mercado



Melhoria da cadeia de valor – Sourcing – negócios interligados

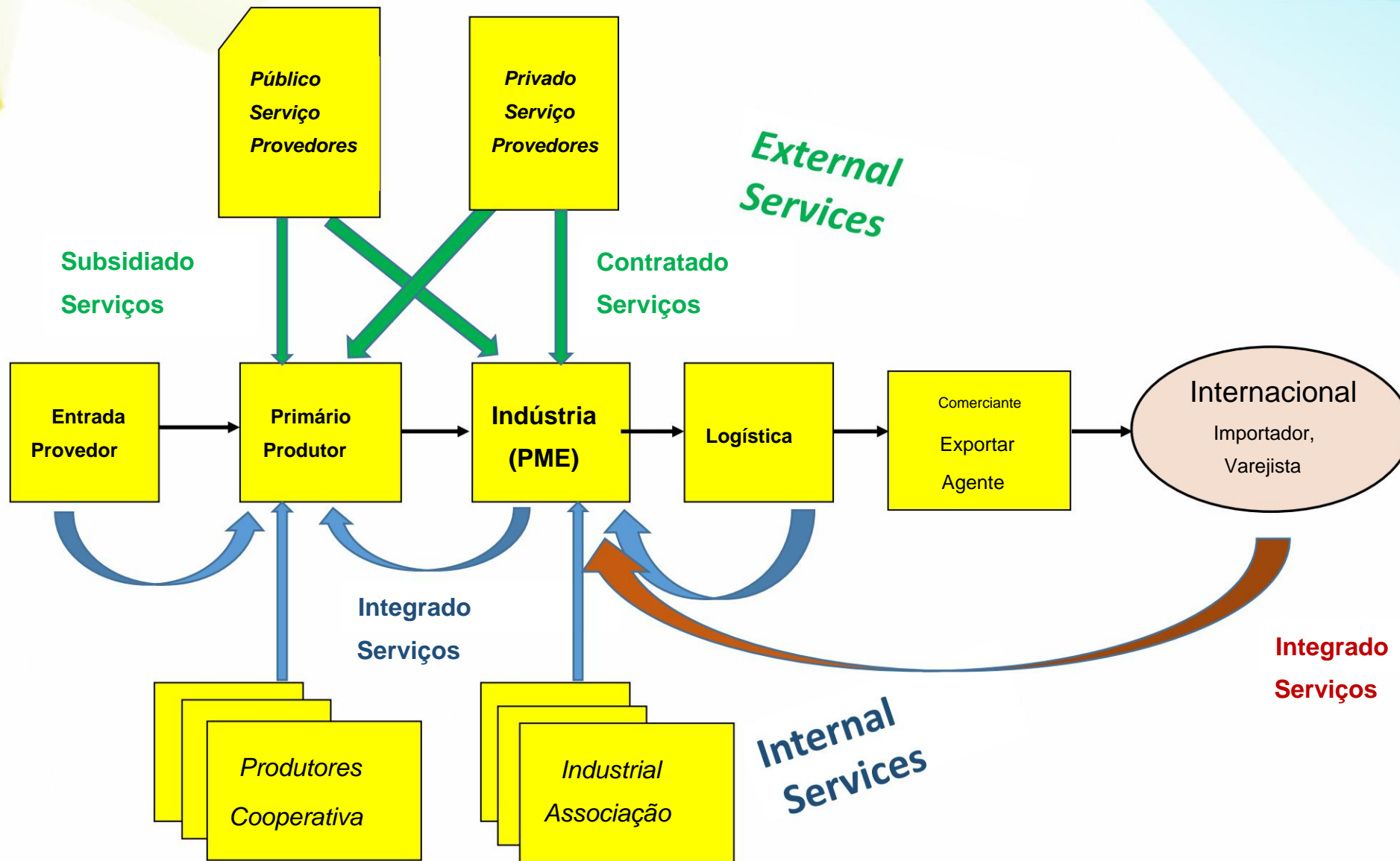
Modelos - Ligações y Competitividade Internacional

Resultados mensuráveis após 4 anos



BDS e aconselhamento especializado ÿ

Competitividade Internacional



Estratégia de Exportação – Custeio e Precificação

O sistema de custeio deve ser projetado para atender às necessidades específicas do negócio e da empresa

- Deve-se evitar elaborações desnecessárias: o sistema prático mais simples é o melhor
- Um sistema de custeio deve ser adaptável às condições de mudança
- É sensato introduzir gradualmente um novo sistema de custeio
- A cooperação entre departamentos é essencial
- É necessária a conformidade de todos os funcionários
- Determinação de custos fixos, variáveis e mistos



Financiado pela
União Europeia



proMLOVE
COMÉRCIO

OBRIGADO OBRIGADO