

# **PROMOVE Comércio**

## **Moçambique**

### **Do Desenvolvimento de Negócios à Exportação Estratégia S**

Seminário on-line

09 de setembro de 2021

Wolfgang Wiegel

Organização das Nações Unidas para o Desenvolvimento Industrial (UNIDO)



# Do desenvolvimento de negócios à estratégia de exportação<<<



## Introdução

- “Construindo Competitividade para Exportar”
- Antes e depois da COVID
- VUCA
- Formação do “Geral ao Específico” •

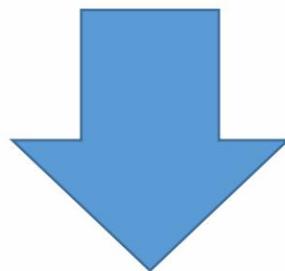
Tendências globais nos subsectores agroalimentares, sector cosmético, saúde e subsectores alimentares biológicos

- Tendências estratégicas e globais nos negócios em geral e no setor alimentício

# Megatendências terão impacto nos exportadores do agronegócio



ÿ Estudo sobre *Megatendências no Setor Agroalimentar, 2019*



**Tendências globais no setor agroalimentar impactam estratégias dos exportadores e desenvolvimento de seus**

**Ligação:** [https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document.html?reference=IPOL\\_STU%282019%29629205](https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document.html?reference=IPOL_STU%282019%29629205)

# Megatendências em Alimentação e Agricultura



## ***MEGATENDÊNCIAS*** – que afetam o setor agroalimentar global



**Tendências demográficas e de renda**

**Padrões de consumo e tendências emergentes**

**Mudança tecnológica**

**Mudanças climáticas**

**Desperdício de alimentos**

**Competição por recursos naturais**

# Forças Globais – Impacto para Produtores



## ***FORÇAS GLOBAIS*** – afetando o futuro da cadeia alimentar



**Acordos comerciais**

**Economia da cadeia de valor**

**Inovando sistemas de produção de alimentos e outros elementos**

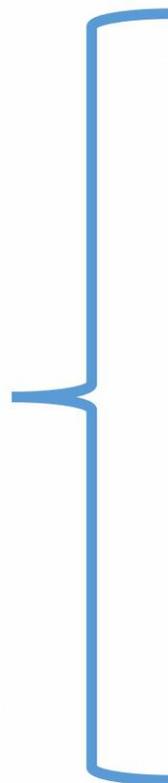
**Transformação do mercado**

# Desafios globais – Ação necessária dos produtores



## **DESAFIOS GLOBAIS** – para o futuro dos sistemas alimentares e agrícolas

- Produtividade agrícola
- Melhoria da nutrição e da saúde pública
- Conservação de recursos e meio ambiente

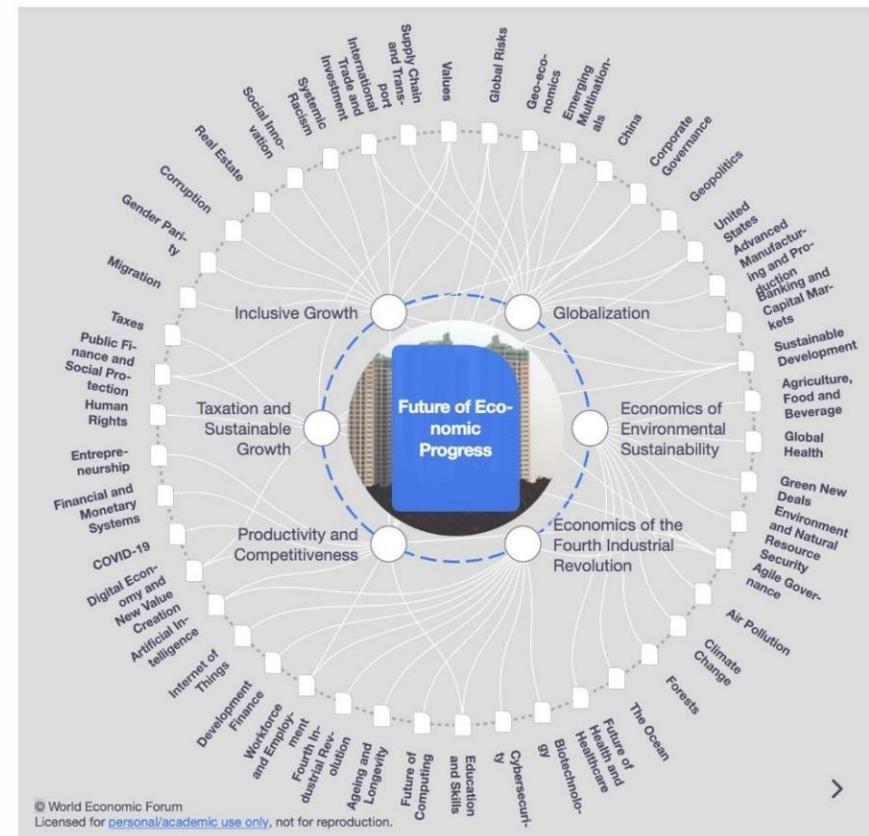


- Segurança alimentar e rastreabilidade
- Segurança alimentar e saúde
- Sustentabilidade



## Transformation Maps

Transformation Maps can help you explore and make sense of the connections between different economies, industries and global issues. It is a dynamic way of exploring the transformational forces that relate to a topic, such as Climate Change or Artificial Intelligence, co-curated with leading universities and international organizations.



<https://intelligence.weforum.org/topics>



# Inteligência Estratégica - Agricultura, Alimentos e Bebidas



## Key Issues

Food Technology and Innovation

Demographic Changes and Agriculture

Global Food Systems

Health and Wellness

Sustainable Consumption

Empowered Consumers

Resource Sustainability

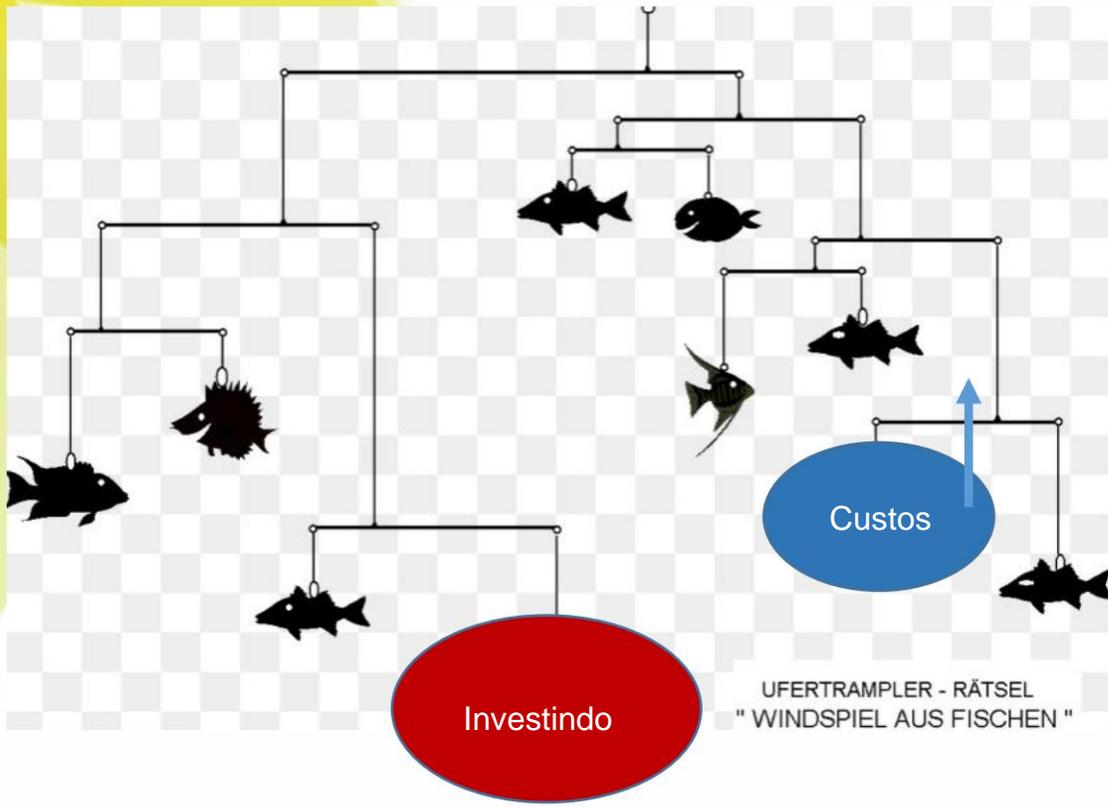
**LINK:** *Inteligência Estratégica Agricultura, Alimentos e Bebidas*

<https://intelligence.weforum.org/topics/a1Gb00000015MIVEA2?tab=publications>

## RESUMO:

- Espera-se que **a população mundial** aumente de aproximadamente De 7,7 mil milhões a quase 10 mil milhões até 2050 - **A procura de cereais** será utilizada como alimento para ambos humanos e animais podem crescer até cerca de 3 bilhões toneladas até então, de cerca de 2 bilhões de toneladas a partir de 2009
- **Os sistemas agrícolas devem abordar melhor** as questões climáticas mudança, recursos hídricos e terrestres que estão se tornando escasso
- **As empresas alimentares devem adaptar-se** às mudanças no consumo padrões e desempenham um papel maior na promoção da saúde e do bem-estar.

# A Empresa como Sistema - Abordagem Holística



- Visão e Estratégia
- Produtos e Produção
- Marketing e Vendas
- Organização e RH
- Qualidade e Certificação
- Finanças e Controladoria
- Orçamentos e Controle Orçamentário
- Custeio e Precificação

Negócios e Plano de Marketing

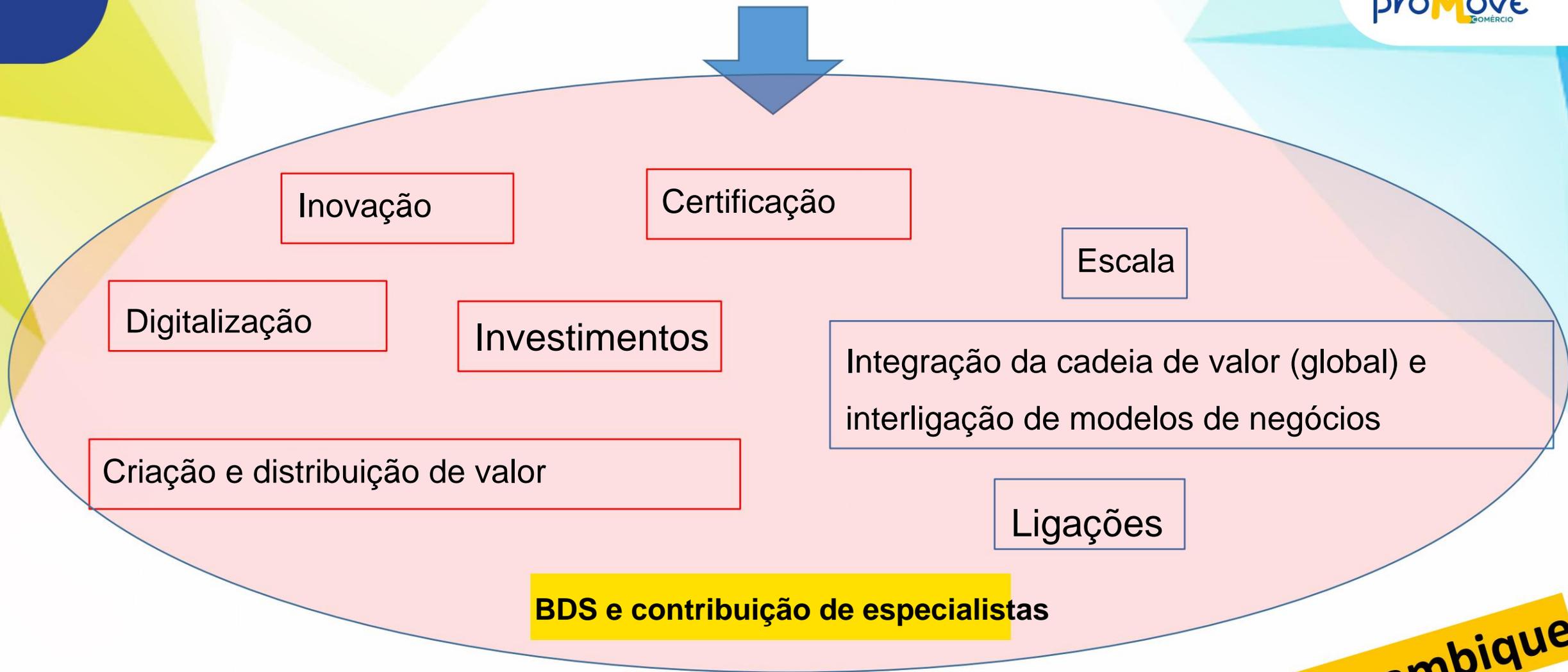
Proposta de valor e foco no cliente

Modelo de negócio



Foco da empresa na prontidão para exportação

# Prontidão para Exportação e Competitividade Internacional

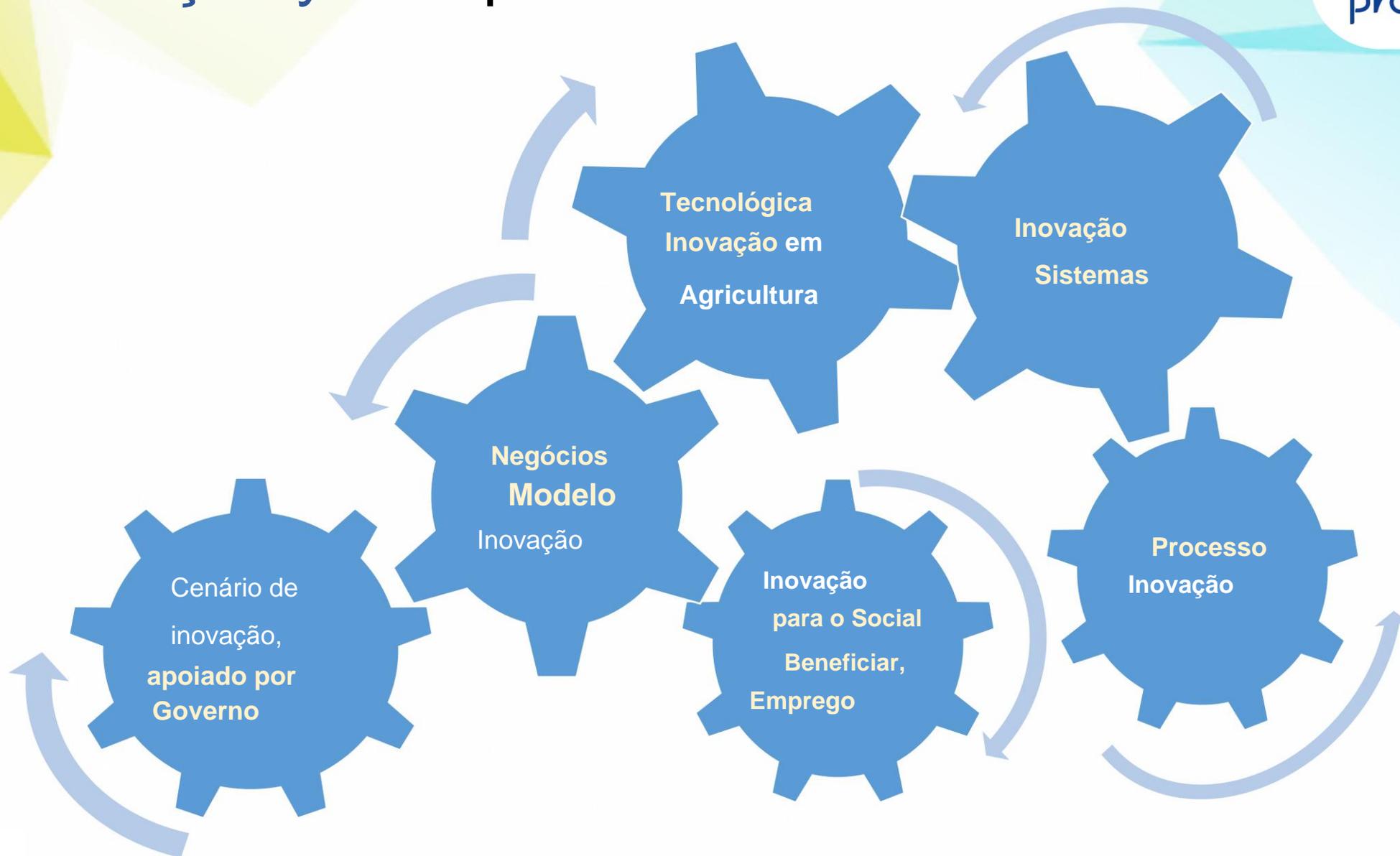


**Made in Mozambique**

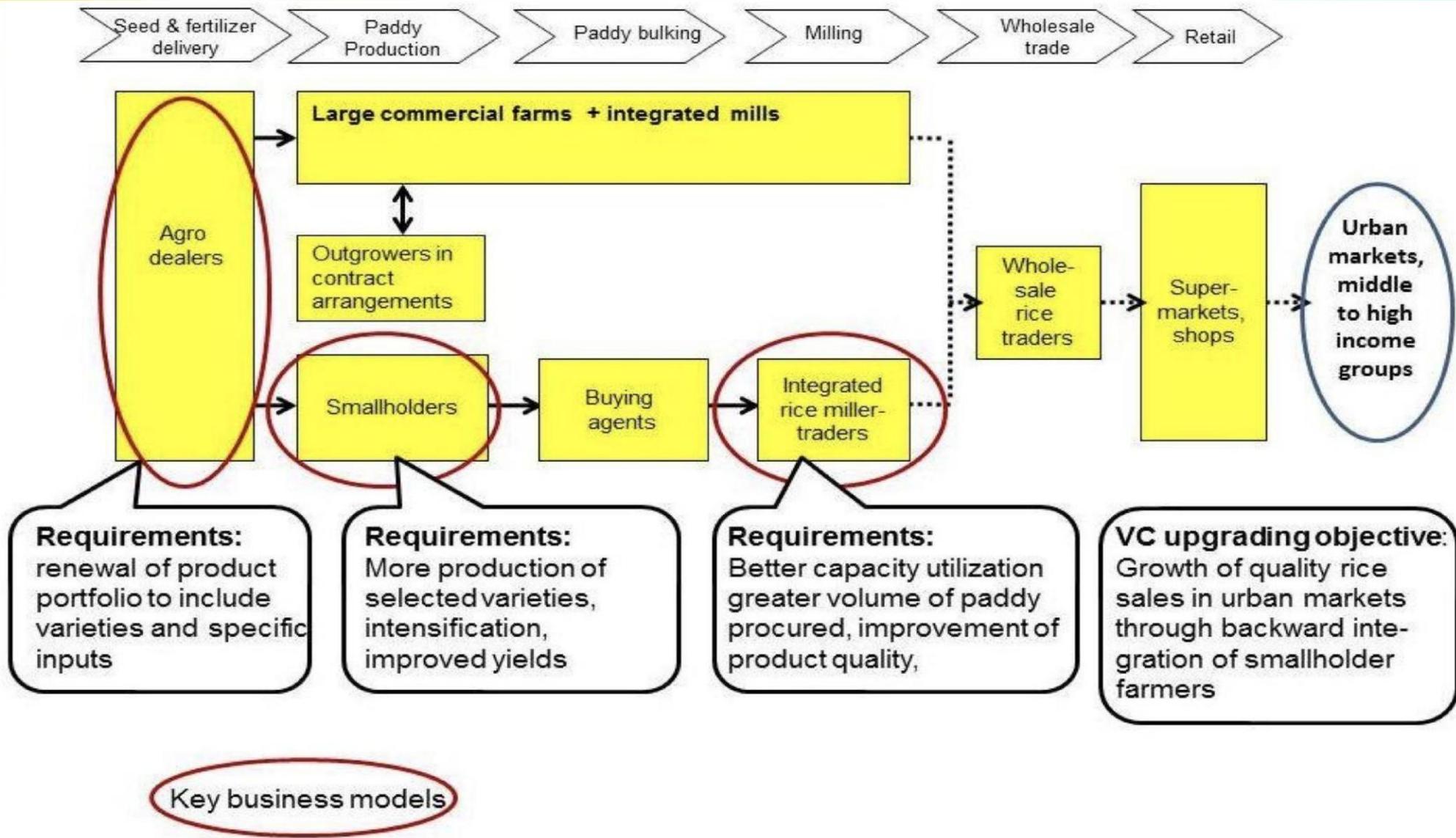
# Vantagem Competitiva e Competitividade Internacional



# Inovação y Competitividade Internacional

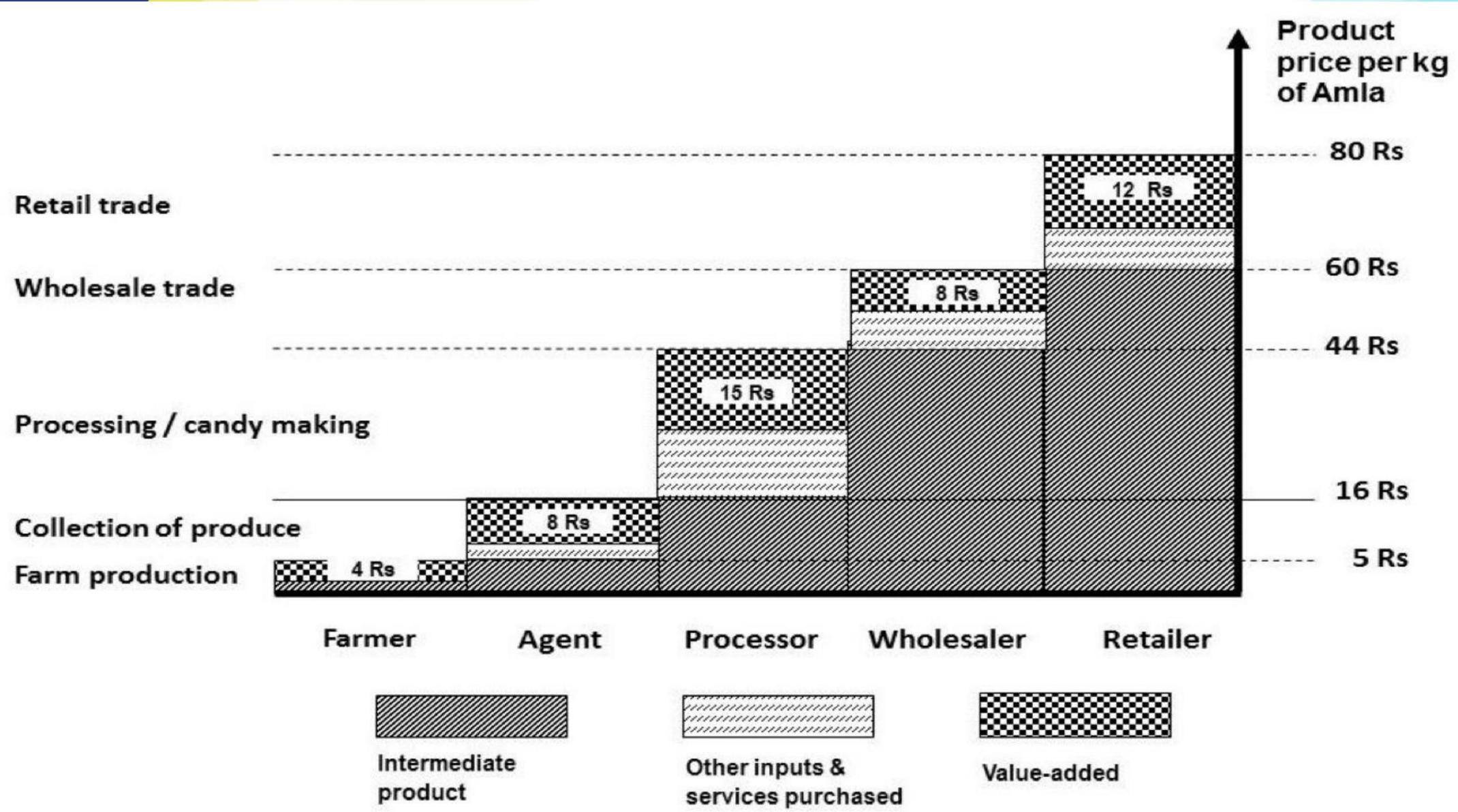


# Integração e modelo de negócios de VC (global) ÿ Competitividade Internacional



Exemplo:  
Produção e  
moagem de arroz

# Agregação de Valor e Competitividade Internacional



# Conformidade e Certificação ÷ pré-requisito para Exportação



- Food safety standards became quasi-obligatory standards in industrialized countries' markets. Hardly any serious trader will import food products without.
- Food safety standards are based on HACCP principles (Hazard Analysis of Critical Control Points). By EU law, an importer is legally obliged to ensure importing safe food products that fulfil HACCP requirements.
- Different markets prefer different standards. Main standards are:
  - GlobalG.A.P. or ASIAGAP for fresh produce
  - FSSC 22000, ISO 22000, IFS, BRC, SQF for other products.
- The website of the Global Food Safety Initiative, [www.mygfsi.com](http://www.mygfsi.com), is a good source for further information.



# Regulamentos da UE ÿ Competitividade Internacional

## Principais requisitos de conformidade em diferentes níveis da cadeia de valor alimentar

### Requisitos gerais de segurança alimentar:

- Regulamento (CE) n.º 178/2002 ÿ Princípios e requisitos gerais da legislação alimentar
- Regulamento (CE) 852/2004 ÿ Higiene dos géneros alimentícios
- Regulamento (CE) 2073/2005 ÿ Critérios microbiológicos dos géneros alimentícios
- Regulamento (CE) n.º 1169/2011 ÿ Fornecimento de informação alimentar aos consumidores
- Regulamento (CE) 315/93 ÿ Procedimentos comunitários para contaminantes em alimentos
- Regulamento (CE) n.º 1881/2006 ÿ que fixa os teores máximos de contaminantes nos géneros alimentícios
- Regulamento (CE) 396/2005 ÿ limites máximos de resíduos de pesticidas em géneros alimentícios, rações ou alimentos para animais e origem animal
- Regulamento (CE) n.º 1107/2009 ÿ colocação de produtos fitofarmacêuticos no mercado
- Regulamento (CE) 1107/2009 ÿ Lista de substâncias ativas aprovadas

# Regulamentos da UE ÿ Competitividade Internacional

## Principais requisitos de conformidade em diferentes níveis da cadeia de valor alimentar

### Produção orgânica voluntária:

- Regulamento (CE) 834/2007 ÿ produção biológica e rotulagem de produtos biológicos
- Regulamento (CE) n.º 1235/2008 ÿ

### Disposições especiais:

- Regulamento (CE) 2016/52 ÿ níveis máximos permitidos de contaminação radioativa de alimentos

### Óleos essenciais farmacêuticos:

- Regulamento (CE) n.º 338/97 ÿ protecção de espécies da fauna e da flora selvagens através da regulamentação do comércio ali

**Muitos dos requisitos de conformidade da UE já estão incluídos na legislação moçambicana**

# Normas de Comércio Justo y Internacional

## Competitividade



### Principais requisitos de conformidade em diferentes níveis da cadeia de valor alimentar

#### Produção orgânica voluntária:

- Regulamento (CE) 834/2007 y produção biológica e rotulagem de produtos biológicos
- Regulamento (CE) n.º 1235/2008 y

#### Disposições especiais:

- Regulamento (CE) 2016/52 y níveis máximos permitidos de contaminação radioativa de alimentos

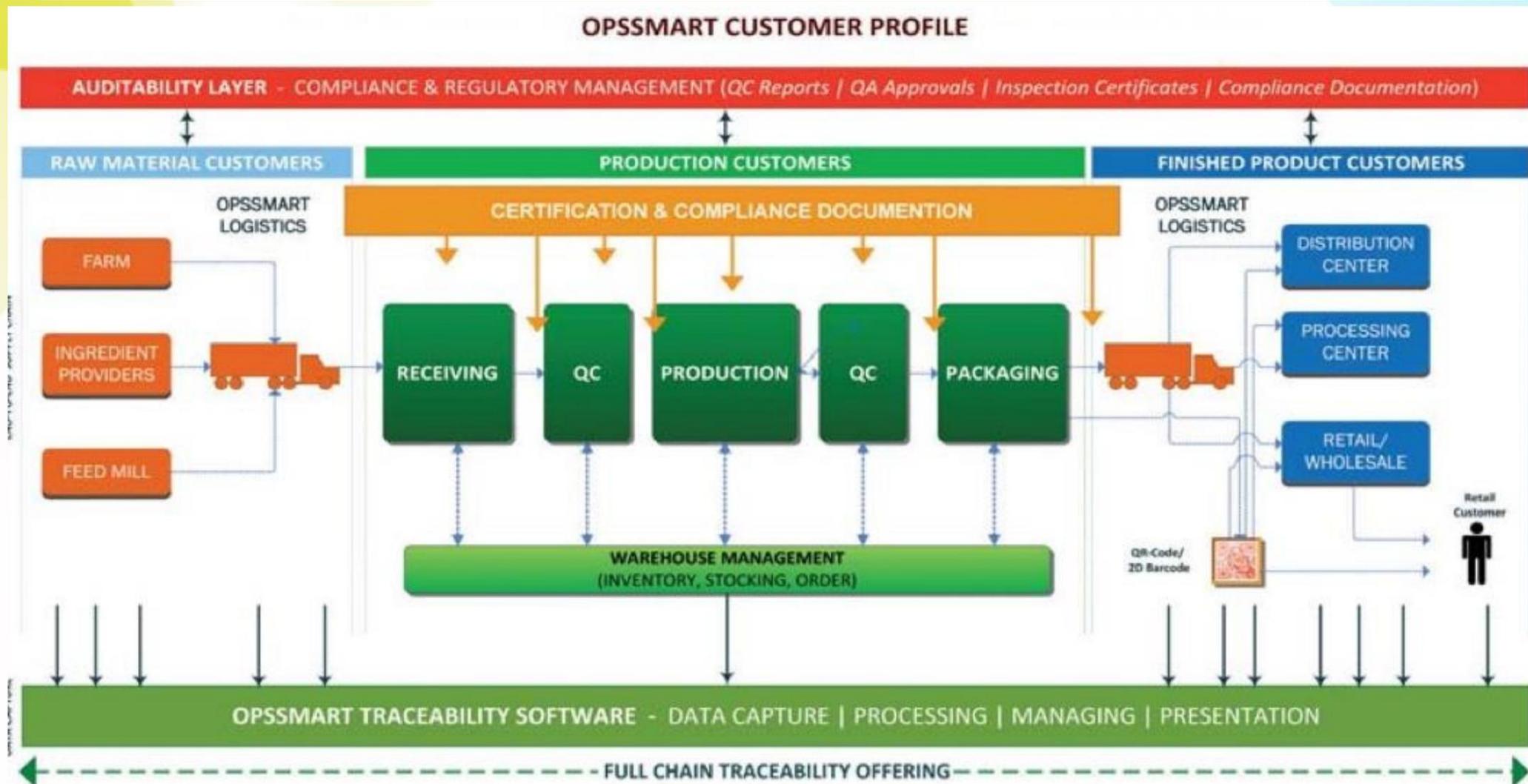
#### Óleos essenciais farmacêuticos:

- Regulamento (CE) n.º 338/97 y protecção de espécies da fauna e da flora selvagens através da regulamentação do comércio ali

**Muitos dos requisitos de conformidade da UE já estão incluídos na legislação moçambicana**

# Digitalização e Competitividade Internacional

Processo de Digitalização nas Empresas e conectando Operadores Globais da Cadeia de Valor para Rastreabilidade

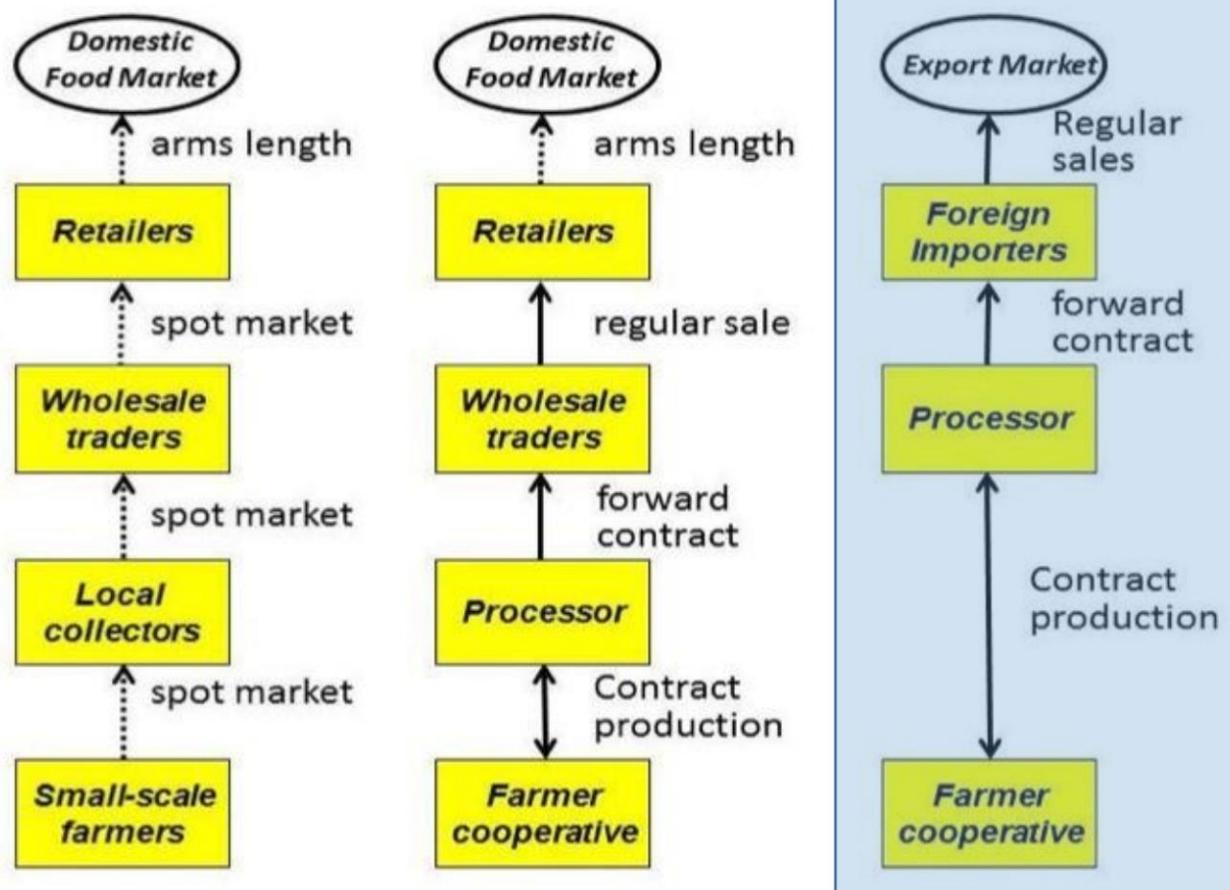


Links: <http://www.fao.org/digital-agriculture/en/> <http://www.fao.org/3/i6972e/i6972e.pdf>

Fonte:  
E-Agricultura, FAO

# Ligações y Competitividade Internacional

## Ligações Verticais y Contratos Comerciais



Intensity of coordination increases

Arms-length transaction / spot market  
 Order contract / forward contract  
 Regular sales / regular orders  
 Preferred supplier arrangement  
 Contract production / contract farming

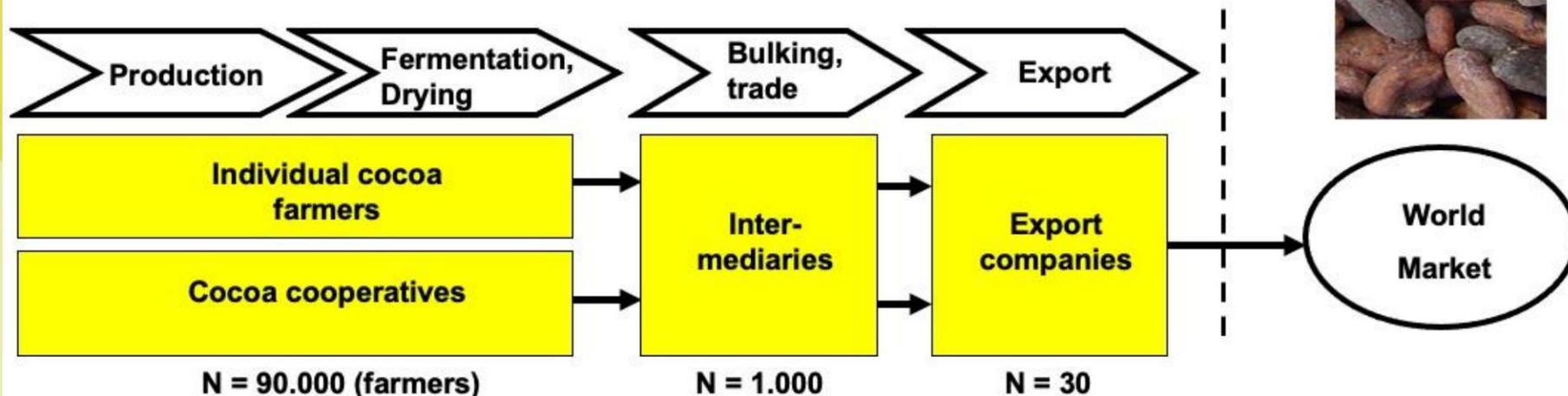
Os contratos de exportação aumentam a complexidade

- Troca mútua de informações • Arranjos logísticos • Serviços incorporados
- Controle de qualidade coordenado • Ajustes do modelo de negócios • Requisitos *Incoterms*

# Melhoria da cadeia de valor – Sourcing – negócios interligados

## Modelos - Ligações ÿ Competitividade Internacional

### Ligações horizontais ÿ Transações entre empresas



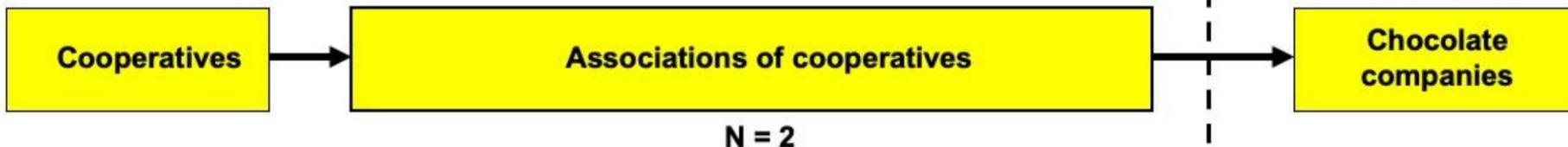
Cacau fino aromático, Equador

*Introduction of a standard for aromatic cocoa*

*Certification of organic and fair trade cooperatives*

*Organisational support for Cooperatives and associations*

*New business partners*

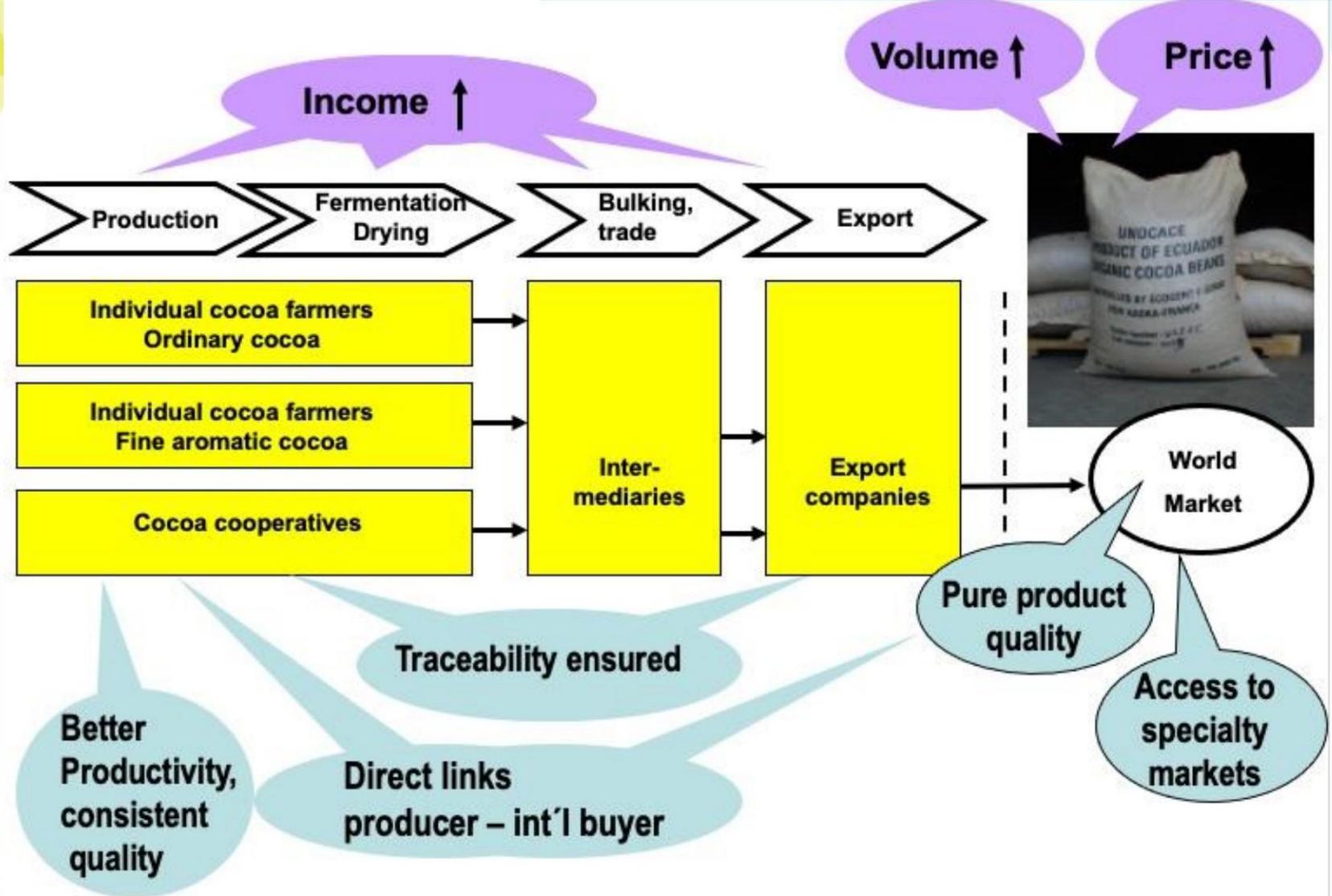


# Melhoria da cadeia de valor – Sourcing – negócios interligados

## Modelos - Ligações y Competitividade Internacional



Ligações horizontais y Cooperações + Ligações verticais y Contratos comerciais e acesso ao mercado

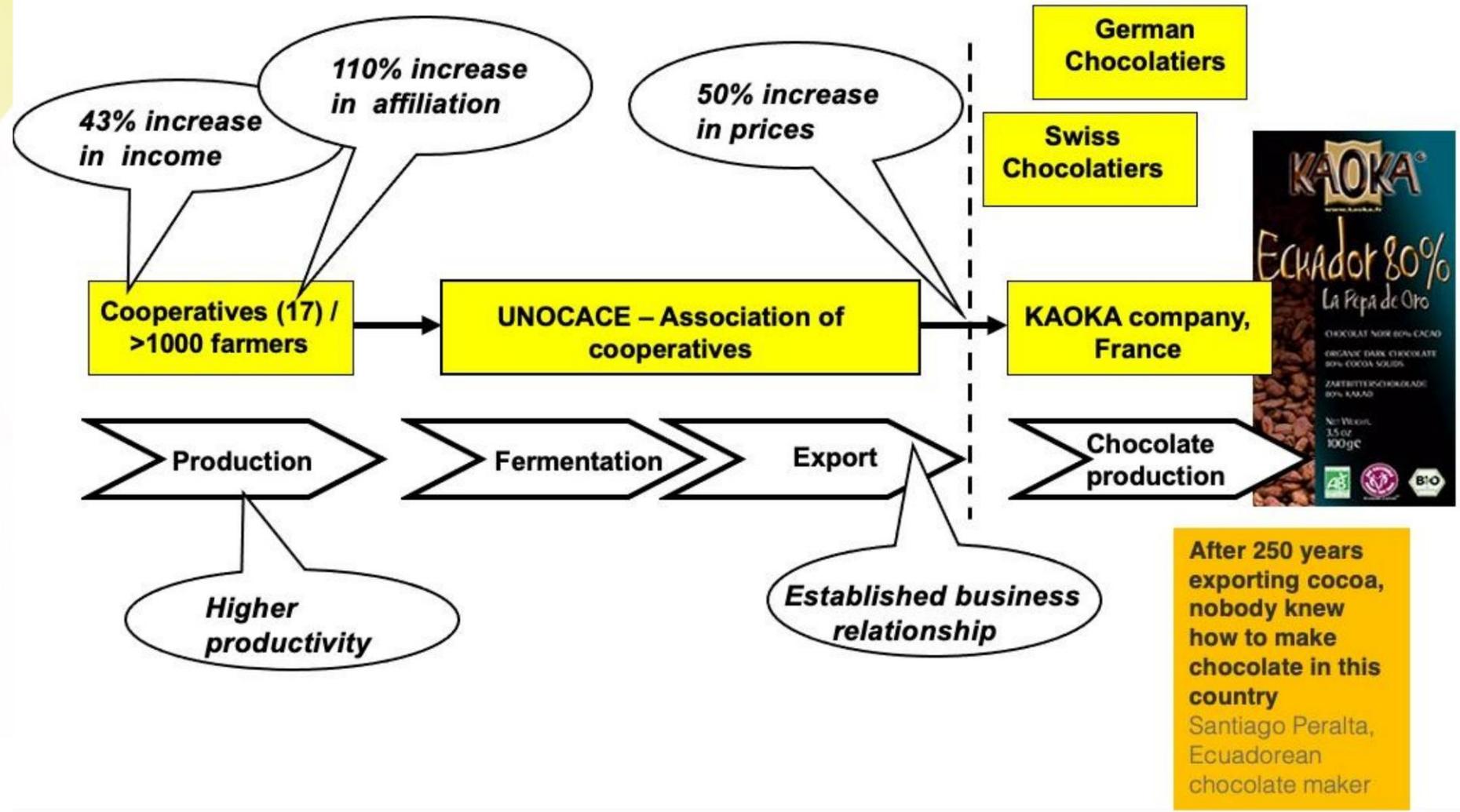


# Melhoria da cadeia de valor – Sourcing – negócios interligados

## Modelos - Ligações y Competitividade Internacional

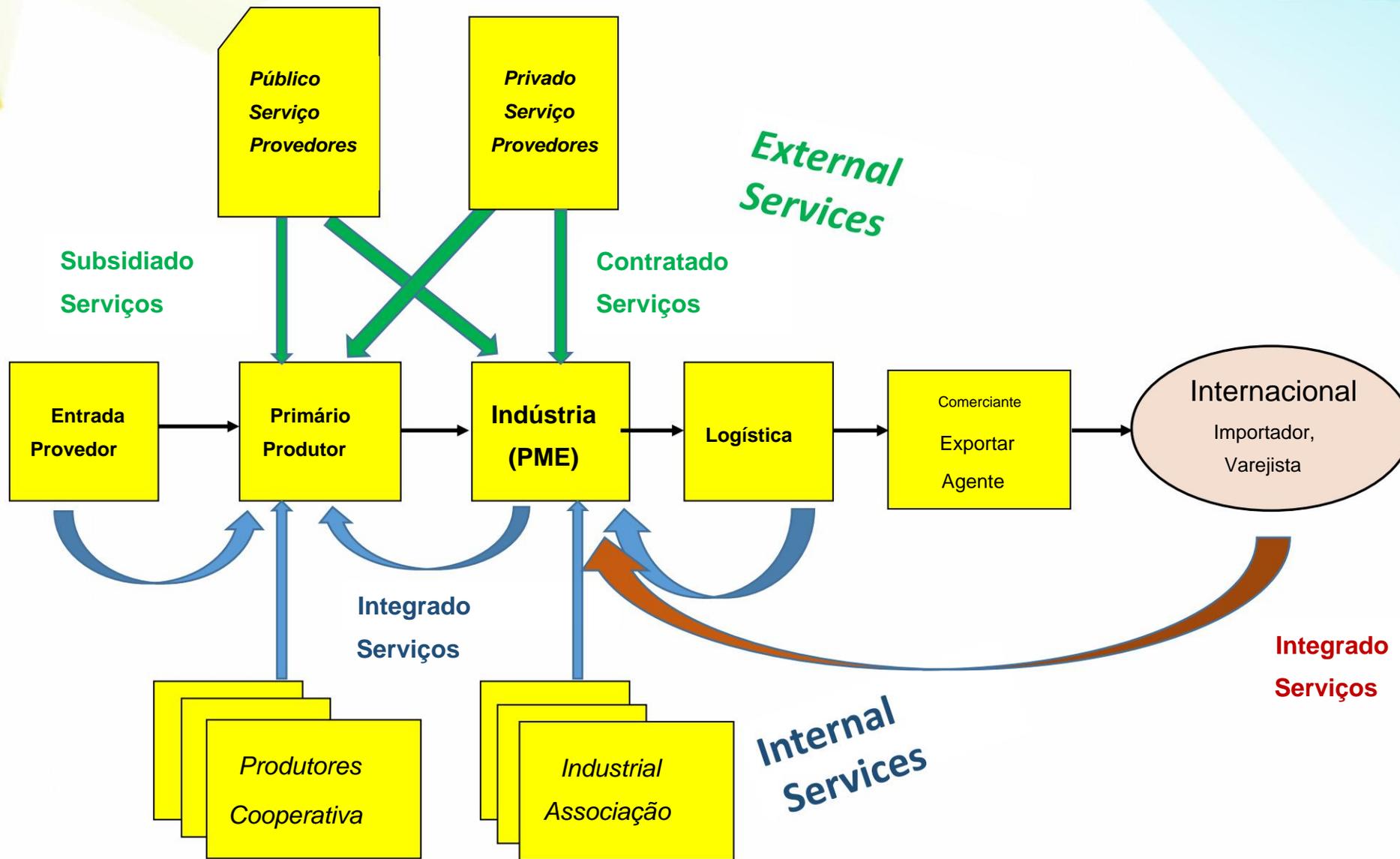


Resultados mensuráveis após 4 anos



# BDS e aconselhamento especializado ÿ

## Competitividade Internacional



## Estratégia de Exportação – Custeio e Precificação

**O sistema de custeio deve ser projetado para atender às necessidades específicas do negócio e da empresa**

- Deve-se evitar elaborações desnecessárias: o sistema prático mais simples é o melhor
- Um sistema de custeio deve ser adaptável às condições de mudança
- É sensato introduzir gradualmente um novo sistema de custeio
- A cooperação entre departamentos é essencial
- É necessária a conformidade de todos os funcionários
- Determinação de custos fixos, variáveis e mistos



Financiado pela  
União Europeia



**proMLOVE**  
COMÉRCIO

**OBRIGADO OBRIGADO**